



JKP КОМУНАЛАЦ ЛЕСКОВАЦ

Текући рачуни фирме: Комерцијална Банка: 205-4931-39; АИК Банка: 105-26004-05
ЈавноКомуналноПредузеће "Комуналац", 16000 Лесковац, Краља Петра Првог бр. 26А
ПИБ: 100545204 Матични број: 07204787



Централа: (016) 243-240, 242-924
Генерални директор: (016) 255-913
Погребна служба: (016) 247-018
Димничарска служба: (016)53-361
Наш знак: _____ Ваш знак _____
Лесковац, _____

ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА JKP „КОМУНАЛАЦ“ ЛЕСКОВАЦ од 01.01.2022. до 31.12.2026. године

Лесковац, децембар 2021. године

САДРЖАЈ:

1. Профил предузећа
2. Законодавни и правни оквир
3. Унапређење рада и организације предузећа
4. Кадровска политика и план запослености
5. Политика цена основних комуналних услуга
6. Оквирни план инвестиција и инвестициона политика
7. Мере за реализацију дугорочног плана
8. Закључак

1. Профил предузећа

Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Лесковац (ЈКП „Комуналац“) је предузећеосновано од стране локалне самоуправе ради обезбеђења трајног обављања делатности од општег интереса, као и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга, а посебно:

- Одржавање чистоће на површинама јавне намене, прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене, прикупљање и одвожење комуналног отпада са тих површина, одржавање и прање посуда за отпатке на површинама јавне намене као и одржавање јавних чесми, бунара, фонтана, купалишта, плажа, тоалета
- Одржавање јавних зелених површина, текуће и инвестиционо одржавање и санација зелених рекреативних површина и приобаља
- Управљање пијацама, комунално опремање, одржавање и организација делатности на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених и других производа
- Управљање јавним паркиралиштима и одржавање услова за коришћење јавних саобраћајних површина и посебних простора одређених за паркирање моторних возила, као и уклањање и премештање паркираних возила и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила по налогу надлежног органа
- Управљање и одржавање гробља и објеката, који се налазе у склопу гробља (мртвачнице, капела и крематоријум), сахрањивање или кремирање, одржавање пасивних гробаља и спомен обележја, као и превоз посмртних остатака умрлог од места смрти до мртвачнице на гробљу или до крематоријума
- Димничарске услуге чишћења и конторле димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја
- Хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених животиња (паса и мачака) у прихватилиштима за животиње, лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене напуштене и изгубљене животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака, нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла, спровођење мера конторле и смањења популације штетних организама, глодара о инсеката спровођењем дезинфекције, дезинсекције и дератизације на површинама јавне намене, заштита

дивљег животињског света и безбедно хватање опасних гмизаваца у насељеним местима на територији града Лесковца

- Бојење и обележавање ознака на улицама и путевима у оквиру површинских радова на улицама и путевима (хоризонтална саобраћајна сигнализација), као део комуналне делатности одржавање улица и путева на територији града Лесковца
- Чишћење и уређење јаркова, рингола, пропуста и других делова за одводњавање пута, кошење траве и уређивање зелених површина на путу и земљишном појасу, као и поткресивање грана дрвећа које се налази на путу и слободном простору од 4,5 метара и ометају саобраћај, чишћење снега и леда са површина јавне намене, осим коловоза пута, ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала као део комуналне делатности одржавање улица и путева које ће обављати на територији града Лесковца.

Предузеће има статус правног лица, са правима, обвезама и одговорностима предвиђеним законом. Међусобна права и обавезе оснивача и ЈКП „Комуналац“ Лесковац утврђена су Законом о јавним предузећима, Одлуком о усклађивању Одлуке о оснивању ЈКП „Комуналац“ Лесковац и Статутом предузећа.

Своју мисију ЈКП „Комуналац“ Лесковац, у складу са наведеним комуналним делатностима, дефинише у неколико сегмента и то:

- Квалитетно и континуирано обављање својих делатности уз константно технолошко усавршавање, на еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавних интереса локалне заједнице у којој делује
- Интензивна сарадња са грађанима, локалном самоуправом и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности
- Стална брига о задовољству својих запослених, као и свих корисника услуга, као и њиховој добробити.

Визија ЈКП „Комуналац“ Лесковац у 2022. години, али и у годинама које долазе, је да континуираним пружањем квалитетних комуналних услуга, постане финансијски стабилно предузеће, које ће бити лидер у пружању комуналних услуга на територији града Лесковца и у региону. То се може остварити уз максимално поштовање јавног интереса локалне заједнице у којој делујемо, уз интензивну сарадњу са свим корисницима услуга, као и развојем еколошке свести и одговорности уз поштовање принципа одрживог развоја, водећи притом рачуна о задовољству својих запослених.

2. Законодавни и правни оквир

Правни оквир за доношење средњорочног плана су Закон, подзаконски акти, одлуке оснивача, уговори и други позитивни правни прописи који регулишу обављање делатности који су поверени ЈКП „Комуналац“ Лесковац.

Закони којих се ЈКП „Комуналац“ у свом пословању придржава и на којима се базира правни оквир предузећа су следећи:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о јавној свијини
- Закон о буџетском систему
- Закон о заштити потрошача
- Закон о регистру запослених, изабраних, именованих, постављених и ангажованих лица код корисника јавних средстава
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору
- Закон о раду
- Закон о рачуноводству и ревизији
- Закон о јавним набавкама
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
- Закон о привредним друштвима
- Закон о безбедности и здрављу на раду
- Закон о привременом утврђивању основица за обрачун и исплату плата односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
- Закон о заштити података о личности
- Закон о родној равноправности

У 2016.години ЈКП „Комуналац“ Лесковац је ускладио своју одлуку о оснивању са Законом о јавним предузећима.

Скупштина града Лесковца донела је Одлуку о усклађивању одлуке о оснивању јавног комуналног предузећа са Законом о јавним предузећима бр.06-4/16-I од 22.09.2016.године дала сагласност на Статут предузећа бр.5506 од 16.12.2016.године бр.06-9/16-I од 28.12.2016.године.

Такође, извршили смо и усклађивање и доношење следећих интерних аката:

- Правилник о коришћењу службених мобилних телефона у ЈКП „Комуналац“ Лесковац број: 312/1 од 29.01.2016.године,

- Правилник о условима и начину коришћења службених возила број: 2629 од 06.05.2015.године,
- Правилник о ближем уређивању планирања Јавних набавки и набавки на које се Закон не примењује, спровођење поступка Јавних набавки и набавки на које се Закон не примењује и праћења извршења Уговора о Јавној набавци,
- Правилник о рачуноводству бр.5540 од 20.12.2016.године,
- Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Комуналац“ Лесковац, број: 5550 од 23.11.2018.године на који је градоначелник дао сагласност решењем број: 3427/2018-IV од 06.12.2018.године,
- Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза, број: 5541 од 20.12.2016.године,
- Правилник о накнади штете, бр.3459 од 30.07.2021. године,
- Правилник о безбедности и здравља на раду, број: 3458 од 30.07.2021. године,
- Правилник о заштити података о личности, број: 4684 од 21.10.2021.године,
- Правилник о начину обављања интерне ревизије, број: 6222 од 25.12.2018.године,
- Правилник о наплати потраживања, број: 862 од 22.02.2018.године,
- Правилник о трошковима рекламе и пропаганде, број: 382 од 29.01.2018. године,
- Правила заштите од пожара, од 2021. године,
- Правилник о унутрашњем узбуњивачу, број 8361 од 26.11.2015.године,
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у ЈКП „Комуналац“ Лесковац за време ратног или ванредног стања,
- У Предузећу је закључен Колективни уговор, број: 5766 од 07.12.2020. године на који је сагласност дала Скупштина Града Лесковца Одлуком број: 06-9/20-I од 22.12.2020. године.

У наредном периоду Предузеће ће донети и друге интерне акте које Закон налаже а све у циљу усклађивања пословања Предузећа са Законским прописима.

3. Унапређење рада и организације предузећа

Организациона структура ЈКП „Комуналац“ Лесковац је предвиђена Правилником о систематизацији и организацији послова, а у складу са комуналним делатностима које предузеће обавља, и изгледа овако:



Скупштина града Лесковац, као оснивач ЈКП „Комуналац“ је именовала следећа лица у предузећу:

- Директор предузећа: Владимир Синадиновић
- Надзорни одбор:
 - Председник Надзорног одбора – Милан Стефановић
 - Члан Надзорног одбора – Срђан Стевановић
 - Члан Надзорног одбора – Сребра Михајловић

Предузеће је у поступку успостављања система Интерне ревизије, као и система Финансијског управљања и контроле. Лице именовано за интерног ревизора је Александар Тошић, док је за Финансијско управљање и контролу овлашћено лице Ивана Николић.

4. Кадровска политика и план запослености

План радне снаге се заснива на стварном броју запошљених радника, који у ЈКП „Комуналац“ Лесковац на дан 31.12.2021. године износи 183 радника. У наредним табелама биће приказана квалификациона и старосна структура запослених у предузећу:

Квалификациона структура запослених		
Ред. Бр.	Опис	Бр. запослених 31.12.2021. г.
1	ВСС	10
2	ВС	14
3	ВКВ	
4	ССС	49
5	КВ	58
6	ПК	
7	НК	52
	Укупно:	183

Старосна структура запослених		
Ред. Бр.	Опис	Бр. запослених 31.12.2021. г.
1	До 30 год.	3
2	30-40 год.	45
3	40-50 год.	47
4	50-60 год.	73
5	Преко 60 год.	15
	Укупно:	183

Планирање зарада усклађено је са повећањем нето минималне зараде по часу која у 2022. години износи: 201,22 динара по часу. Обрачун зарада од 01.01.2022. године обрачунаваће се и исплаћивати уз примену основице која је утврђена у октобру 2014. године. Такође смо обрачун зарада ускладили са предвиђеним коефицијентима по важећој систематизацији, водећи рачуна да зарада за најнижи коефицијент не буде мања од нето минималне зараде која је усвојена од стране Владе Републике Србије. Поред цене рада за минималну зараду која у 2022-ој години износи 201,22 динара по часу водили смо рачуна и о томе да се због специфичности делатности рад радника непрекидно обавља за време државних и верских празника као и ноћу. Анексом 3 посебног

колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији републике Србије, смо у обавези да планирамо и исплатимо додатни регрес сваком запосленом у нето износу од 33.000,00 динара на годишњем нивоу, па смо у складу с тим та средства предвидели овим програмом пословања.

У оквиру обрачуна зарада месечни фонд бруто I зараде повећали смо за 9,4% у складу са Законом о раду и повећањем нето минималне зараде по часу, због корективног коефицијената до нето минималне зараде.

Накнаде Надзорном одбору се у будућем периоду неће исплаћивати, у складу са закључком градског већа града Лесковца бр.061-10/2016-II.

5. Политика цена основних комуналних услуга

У укупно оствареним приходима предузећа, приходи настали на основу уговора са градом за обављање појединих комуналних делатности, учествују са 70%, док остали приходи заузимају 30% укупних прихода. ЈКП „Комуналац“ је са градом потписао уговоре за обављање следећих комуналних делатности:

- Одржавање чистоће на јавним површинама на територији града Лесковца и насељеног места Вучје
- Одржавање зелених површина на територији града Лесковца (осим на територији Грделице и Предејана)
- Чишћење снега и леда са површине јавне намене осим коловоза у Лесковцу
- Поткресивање грана дрвећа која се налазе на путу, кошење траве на путу, чишћење и уређење јаркона на путу на територији града Лесковца (осим територије Грделице и Предејана)
- Одржавање хоризонталне саобраћајне сигнализације
- Одржавање зоохигијене на територији града Лесковца
- Одржавање јавних тоалета на територији града Лесковца

ЈКП „Комуналац“ Лесковац користи цене које су под контролом Градског већа и Завода за цене. Последње повећање цена одобрено је марта 2015.године, али ни такве цене не представљају стварне цене коштања прилагођене тржишним ценама пословања. Ценовник предузећа је међу најнижим у земљи, а његово повећање није планирано у 2022-ој години, али је неопходно у будућности, нарочито у делу димничарских и погребних услуга, а у складу са

могућношћу платежне моћи корисника услуга и привредне активности у окружењу.

6. Оквирни план инвестиција и инвестициона политика

ЈКП „Комуналац“ Лесковац је у претходних година имало низ важних инвестиција које су битно утицале на обављање делатности предузећа. Од стране града, кроз субвенције из буџета града Лесковца уложено је око 130.000.000 динара за набавку најсавременије опреме за рад. И у наредном периоду од пет година такође планирамо да реализијемо инвестиције које ће значајно утицати на побољшање квалитета пружања услуга из нашег домена, дефинисаних комуналним делатностима за чије смо обављање основани. За те сврхе, већ 2022. године биће издвојено 30.000.000,00 динара из добијених субвенција од стране локалне самоуправе. У плану су набавке мултифункционалног возила за одржавање чистоће на површанам у ужем градском језгру, радна машина мини багер за потребе погребне службе, као и мала чистилица за одржавање хигијене на тротоарима.

Када је у питању рад зоохигијенске службе, планирамо проширење капацитета новог прихватишта за напуштене животиње у Жељковцу, што је и предвиђено планском документацијом. У плану је и изградња спалионице за лешеве животиња, и отпатке животињског порекла и то ће бити капитална инвестиција за коју је неопходно издвојити око 55.000.000 динара. Тиме ће се решити проблем одлагања остатака угинулих животиња на територији града Лесковца, али и комплатног Јабланичког округа, али ће се истовремено отворити могућност за стицање додатног прихода предузећа.

Планирају се улагања и инвестиције и када је у питању Погребна служба. Ту се пре свега мисли на наставак асфалтирања, бетонирања и поплочавања стаза на лесковачким гробњима. Такође планирамо и изградњу новог објекта на платоу Светоилијског гробља, који би садржао изложбени простор са шалтером наплате наших услуга, расхладну комору за тела преминулих, као и пословни простор где ће бити премештена комплатна администрација Погребне службе. Планирано је и проширење Шпитаљског гробља, када нам плански документи то буду омогућили.

У склопу ЈКП „Комуналца“ функционише као посебна и радна јединица у Вучју, где су покренуте неке, а у плану су велике инвестиције. У плану је, и ускоро се очекује попуњавање 4. а затим и 5. платоа на Новом Вучјанском гробљу, како би се добила нова места за укоп покојника. Још један од

приоритета на Новом Вучјанском гробљу биће и довођење пијаће воде, као и прикључење електричне енергије у капели, која ће бити комплатно реновирана, већ у наредној години, што ће Комуналац и извршити у сопственој режији.

Такође, увелико се ради на прикупљању и доношењу неопходних одлука за формирање радне јединице у Брестовцу, што ће бити приоритет у наредним годинама. Замисао је да се мештанима села Брестовац, Шарлинце, Драшковац, Међа, Кутлеш и Доње Бријање омогући пружање димничарских услуга, као и да се сеоско гробље и новоизграђена пијаца у Брестовцу ставе под контролу нашег предузећа. Истовремено би се појачале активности на одржавању јавне хигијене и зеленила у овом крају. Овим би Брестовац још више заличио на једну варошицу, а и сам „Комуналац“ би имао низ позитивних ствари. Уколико формирање ове радне јединице прође са позитивним реакцијама, у наредним годинама би спровели идентичне поступке на формирању радне јединице у Печењевцу.

7. Мере за реализацију дугорочног плана

Дефинисањем стратегија петогодишњег плана пословне стратегије и развоја предузећа је предложило мере за спровођење и извршење плана обухваћеним овим периодом рада. На остварење дугорочног плана на пословања предузеће ће се придржавати следећих мера у реализацији истог:

- дефинисањем изворних прихода, реализацији и праћење истих кроз извршење плана и програма пословања како квартално тако и на годишњем и вишегодишњем нивоу. Како су финансијски показатељи слика пословања предузећа, одступање од плана и програма пословања уз праћење финансијских извештавања усмераваће руководство предузећа на преузимање одређених мера у позитивном правцу.
- дефинисањем плана јавних набавки и преузимањем мера за реализацију истих у тржишним условима привређивања кроз набавку добара и услуга смањиће трошкове пословања у погледу квалитета и квантитета набављених добара и услуга.
- дефинисањем инвестиција предузеће ће стратешке мере за набавку опреме за обављање делатности односно набављаће се она опрема која у процесу рада представља уско грло процеса рада, знајући да рад и средства за рад чине процес делокруга рада у извршавању услуга.
- дефинисаће се начин расподеле добити који је једним делом везан и одлуком оснивача.

- план рада и запошљавања – предузеће мере за правилно и непристрасно награђивање рада, јер су зараде фиксни део трошкова предузећа које су засноване на Закону о раду па обрачун трошкова зарада за нерад терети трошкове пословања односно расходе предузећа које директно утичу на добит предузећа.

8. Закључак

Из свега наведеног може се закључити да је ЈКП „Комуналац“ је за наредни дугорочни период од 5 година дефинисало следеће стратешке циљеве:

- Стварање модерног, флексибилног и мултиуслужног комуналног предузећа уз повећање укупне ефикасности пословања и смањење трошкова, задржавајући жељени ниво квалитета пружања услуга
- Стална брига за запослене, применом савремених мера безбедности и заштите здравља на раду
- Развој еколошке свести и брига о заштити животне средине
- Повећање прихода, уз рационалну потрошну неопходних ресурса ради повећања добити из текућег пословања
- Јачање менаџмента, путем доступних облика усавршавања и едукација
- Модернизација возног парка и јачање техничких и технолошких капацитета

ЈКП „Комуналац“ Лековац
Директор:

Владимир Синадиновић, дипл. екон.